

# 无锡“北夏”农村经济实验探析(1932—1935)

袁灿兴

(无锡城市职业技术学院 旅游系, 江苏 无锡 214153)

[摘要] 1932年6月至1935年8月,江苏省立教育学院在无锡东部进行了为期三年的农村实验,主要涉及政治、经济、文化三个方面。在经济上,实验主要从指导农事、流通金融、推进合作、提倡副业四个方面着手。三年之内,北夏实验区内经历了一系列经济上的尝试,如推广优良稻麦种、组织农村手工艺传习所、组建生产合作社、进行金融借贷、开办农产品展览会等。实验的参与者们根据每一年的经验,不断调整,以望找出一条适合无锡农村的发展道路,并对近代中国农村社会有所促进。

[关键词] 北夏实验区;流通金融;手工艺传习所;江苏省立教育学院

[中图分类号] F129

[文献标识码] A

[文章编号] 1671-6973(2015)01-0055-09

## 一、北夏实验区概括

20世纪30年代,中国处于内忧外患之中,当此危难之际,一些知识分子在中国各地进行了乡村教育实验,从各个方面对农村加以改造,试图探索出中国农村进步的道路。作为近代中国经济发达的地区,江苏无锡东部也进行了农村改造的实验。无锡北夏普及民众教育实验区由江苏省立教育学院主持,之所以取名北夏,因为无锡县城东有“北上市”和“北下市”。<sup>①</sup>在创办实验区时,选择了“北下市”作为实验区,将“北下”易作“北夏”,由是得名。<sup>[1]2</sup>

江苏省立教育学院前身是民众教育院,长期致力于提高农村教育水平,一度曾在无锡黄巷进行民众教育实验。根据黄巷实验的经验,教育学院决定扩大规模,进行以区为单位的实验。<sup>[2]</sup>从1932年6月2日正式开始,以三年为期,预计在三年之内实现北夏区自治。

北夏普及民众教育实验区位于无锡东部,全区面积138.5平方公里,全区属平原。根据民国十九年(1930年)二月的调查,全区共计6,001户,27,552人,其中文盲有10,054人,占全部人口38%。北夏区内土地兼并严重,本区地主以1.6%的户口,占据的田亩数在50%以上。北夏区域内每平方公

里人口为599人,而同期江苏省平均人口为每平方公里314人。由此可见,北夏区域内存在着人多地少的矛盾。

北夏实验区内人口处于零星散布状态,村落散布。虽然无锡在近代工业发达,被赞誉为“小上海”,但本区内只有一座丝厂,且已停工,可以说没有任何工业。自治内共有四镇十六乡,集中了一部分从事手工业与商业的人口,而农业人口占据了80%以上。<sup>[3]</sup>四镇十六乡均设有乡镇公所,各公所负责人由无锡县县长委任。实验区内有完全小学两所,初级小学八所,共计学生1,254人,有男教师42人,女教师6人。私塾有14处,学生250人。社会教育机构有县立农民教育馆一所,私立图书馆一所,但农民教育馆设施缺乏,县教育局一度曾准备将教育馆迁走。<sup>[1]1307</sup>

北夏实验区农业主要是栽培水稻,同时进行蚕桑养殖。北夏实验区内可以使用的田亩数量为43,558亩,其中稻田占了70%左右。据调查,北夏实验区内水稻亩产量相对较低,全区平均约为二石。据实验区第一支部调查,种植本地优良品种的农户,每亩产量不过为二石二斗。毗邻无锡的武进县,每亩产量则有三石三斗。<sup>[4]</sup>北夏实验区亩产量相对较低的原因较多,如农户与耕地的距离较远,最远的有在十里之外的,时间与劳力的支出相对更

[收稿日期] 2014-09-28

[作者简介] 袁灿兴(1979—),男,江苏靖江人,讲师,博士,主要研究江南社会史。

高等。

北夏实验区内的农户普遍贫困不堪。在地方上,工作人员得以实地观察无锡农民们的生活:“夏天的傍晚,村巷的场地上,农民们三三两两地围着小方桌吃饭,东一桌西一桌。可农民吃的东西,却不是米也不是粥,而是浆糊一样的米粉。至于下菜饭,则是一盆用盐水烧的罗汉豆罢了。”农民在进行劳动作业时,普遍被资金所困,缺乏进行再生产的资本。每至农忙时节,蚕农既要忧虑生活资料的缺乏,又要筹集生产的款项。农民所需资金的来源不外借高利贷,但利息却又是极高。“把东西拿去典当,但典当铺太过心狠,十块钱的东西,扣去利息,只能典到一块大洋,可谓是杯水车薪。”<sup>[5]</sup>

农村的穷困落后,让有识之士积极投身于其中,想为无锡乃至中国农村社会面貌的改变探索出一条新路。实验者们将北夏实验区的目标定为,“以教育方法组织民众,培养民力,促成自治。”<sup>[14]</sup>为实现目标,分别从政治、经济、文化三个方面着手,政治上“组织乡村改进会”,文化上“办理民众学校”,经济上“举办借款储金”、“组织合作社”、“指导农业”、“提倡副业”。

通过经济实验,在一定程度上改变北夏区内农村贫穷落后状况,培养、扶持农民经济上的自我独立,进而实现乡村自治,是实验者们的理想。在农事上,实验者们希望通过改良稻种、麦种、蚕种,精选出适合无锡地区的优良品种,降低虫害,提高产出。在金融上,希望通过金融合作,培养农民的经济意识,提供小额贷款以部分缓解农民的资金短缺。在合作上,希望经由生产合作社,聚沙成塔,壮大农民力量,从事生产。在副业上,则希望通过手工艺的培训,为农民寻找一条适合本地情况,增加收入的途径。为实现此系列目标,在北夏进行了为期三年的农村经济实验。

## 二、经济改良的初步努力

(1932.6—1933.6)

自1932年6月2日起,江苏省立教育学院在无锡北夏实验区进行经济、教育、政治、文化等实验,在经济上,设立北夏农村工艺传习所,进行指导农业、流通金融、推进合作等实验。

### 1. 指导农事

无锡地方农业生产主要有三种方式:“一稻二

麦三蚕桑。”在当时,水稻种植已经地尽其力,且生产技术并无多大的提高空间,重心只能放在改良品种以增加产量上。在农民看来,小麦是可有可无的农作物,一向不被重视,农村所使用的麦种繁多,栽培时也缺少精心照料,尚有一定的改良空间。

实验区主持了选稻穗运动,以增加产量,改善品质。一般农家在选择种子时,只是从外形上判断,所选的并不一定是优良的稻种。在稻穗黄熟的时候,实验区工作人员至稻田中精选优良稻穗(至少要一千七百个才可供一亩田的种子)。选好后用剪刀剪下,扎成一束,挂在透风的地方,其中未熟的稻种要一一剔除。稻穗有一定标准,梗稻每穗粒数在一百五十粒以上,秈稻在一百粒以上;稻粒应没有虫害;过于贫瘠或过于肥沃的稻田中的稻穗均不可作为种子;采种须在离田埂三尺以内。<sup>[6]13</sup>

在蚕桑方面,每当青黄不接之时,农村经济完全依赖于此。受三十年代世界经济危机影响,丝业萧条,出口萎缩,销售停滞,农民纷纷将桑田改为稻田。据调查,北夏实验区内有五分之二的桑田被改为稻田。<sup>[6]12</sup>蚕桑业的一蹶不振,影响到国民经济和蚕农的生活,也成为实验区关注的重点。经过联络,北夏实验区与无锡县农业改良场合作,共同开办养蚕指导所四处,经费、人员均由县农业改良场承担,实验区各支部则全力支持。参与实验的蚕户计356户,蚕724张,此年共计收茧24,966斤。<sup>[6]34</sup>

养殖也是重点关注对象,实验区采取了特约养猪的形式。参与实验的农户六人,各自养猪一头。实验区借款给农民,以购买种猪及饲料,借款在一定期限内需要偿还。养殖期间,指导员不时前往农户家中视察,并指导提高饲养管理水平。养殖过程中,如果猪生病,农户需及时报告,由实验区进行医治。由于需要取得养殖数据作为研究之用,凡猪贩卖、杀食时,农户均要提交报告。<sup>[6]35</sup>

### 2. 流通金融

在北夏实验区内,农民既缺乏经济意识,在生产中普遍缺乏资金。要想改变农民生活状况,就需要从金融着手,探讨可行的道路。

北夏实验区特意与无锡农民银行分行达成协议,设立北夏农民借款储金处,除储蓄业务由银行派专人负责外,其余宣传、调查、介绍、指导、监督、储存等工作均由本区负责。第一期实验自1932年10月24日始,至1932年12月5日止,专事个人借

① 辛亥革命后,无锡沿袭清代划分,分为17个市乡。至1929年,无锡原先的17市乡改为17区,以序数为区名,如第一区无锡市,第二区景云市,第三区扬名乡等。各区内凡百户以上的村庄设乡,百户以上的设镇。

贷款及储蓄业务。

农民借款的主要用途是购买种子、肥料、小猪及猪食、耕牛、桑苗、农具、织布机、农具等。借款时,双方订好合约,约定 10 元以下月息 1 分,20 元以下月息 1 分 5 毫,20 元以下月息 1 分 1 厘,40 元以下 1 分 1 厘 5 毫,50 元以下月息 1 分 2 厘,50 元以上则面议。储蓄时,不足大洋一元的给予储金卷,随时可以支取,但无利息。满大洋一元的,登记后起息,一元以上者分定期和不定期,分别计算利息。<sup>[7]38-40</sup>

第一期个人借贷情况如下表:

表 1 第一期个人借贷情况 借款表

Tab. 1 the first phase of personal loans Borrowing table

用途	户数	款项
买麦种	4	6
买肥料	8	65
买小猪及猪食	40	580
买耕牛	2	100
买农具	6	140
赎田	16	645
其他急要用途	11	176
共计	87	1712

表 2 第一期个人借贷情况 存款表

Tab. 2 the first phase of personal loans deposit table

月份	户数	款项
十一月	8	2.9
十二月	8	4.9
一月	9	10.9

从表中数据可以看出,农民急需用款,能有余钱储蓄的极少。农民所借款中,数目最多的是赎田,由此可看出北夏区间内土地兼并严重。有 40 户农户借款 580 元,以购买小猪及猪食,平均下来要 14.5 元每户,可见在当日养猪不是一般农户所能负担得起的。至于耕牛,仅两户借款,分别是五十元一户,可见牛更是稀缺。由存款数目也可看出,三十年代无锡北夏地区农民生活相当艰苦。三个月内,只有 25 户存款 18.7 元,平均下来每户只有 0.75 元,连一块大洋都凑不齐。

第二期实验从 1933 年 3 月 2 日起,至 4 月底为止,专注团体借款储蓄业务。农民七户以上可组成借款联合会,由联合会出面进行借款工作。借款期限内,联合会推荐代表一人,联同保证人签字盖章,

向各支部申请贷款,再由各支部汇总到总部,转给农民银行核准,然后再取款。

此期放款的主要项目有:(一)农本借款。主要为豆饼肥料,由于需要量大,以豆饼券的形式借出。(二)蚕桑借款。春秋分别借出蚕种、蚕肥各一次,以券的形式借出,每张 1 元。蚕蛹加工、运输方面的借款则当面商谈。(三)畜本借款。小猪每头借款 4 元,以小猪券形式借出。凡借款须有相当之抵押品,如果无抵押有保人也可,但平均数目应在 10 元以下。借款期限根据所借款项的盈利程度不同而确定。借款利息为 1 分,手续费 3 厘,手续费主要充作乡镇公益用途。<sup>[7]42-44</sup>

表 3 第二期贷款表

Tab. 3 the second phase of loan table

类别	农本	畜本	蚕本	合计
户数	32	473	112	617
款额	159	3462	334.6	3845.8
款额百分比	4.2	90	5.8	100

前一期在储蓄实验时,由于未给予足够重视,以致成绩非常不好,所以这一期重在团体储蓄金,并多方提倡宣传,在各支部及学校所在地组织储蓄会。储蓄会的宗旨是倡导节约,实行储蓄。储蓄会分四种会员,甲种会员每月储洋五角,乙种会员每月储洋二角,丙种会员每月储洋一角,丁种会员每月储洋五分。每月十五日会员缴款期。储蓄以一年为期,如果中途有加入者,则需将前面款项补上。中途停缴者,也须待一年之后再取款。存款先缴纳到北夏实验区各支部,然后存入农民银行生息。另由全体会员公推二人,查核每月出入帐目。

3. 推进合作

实验者们意识到,“以往的农村处于分子化的状态,向来无组织,尤其是经济上的组织。因为缺乏集体的力量,农民成为鱼肉对象,所以要确立新的组织合作社,成为农民自营自助的团体。”<sup>[8]</sup>实验者们认为合作社能够带动农村经济,培养农民组织,集聚集体智慧,提高经营能力,故而只能成功,不能失败。在第一年实验期间,北夏实验区设立了养鱼合作社四所,垦植合作社一所,同时积极筹组信用合作社。<sup>[9]47</sup>

无锡农村有谚语“养鱼种竹十倍利”,北夏实验区地濒太湖,水利发达,有诸多天然河流可以利用养鱼。以华墙养鱼合作社为例,该社在 1932 年 2 月 8 日开始策划,1933 年 5 月 21 日成立,有社员 115 人,股份 284 元,鱼塘面积十亩,放养鲢鱼八百尾、

青鱼一百尾、草鱼二百尾,种菱三亩。<sup>[9]48</sup>

许多人主张先从信用合作社办起,理由诸多,如信用合作社进行存贷款,经营容易风险较小;现在农村凋敝,开办生产合作社需要资金,所以先要提倡信用合作;信用合作社稍有规模之后,就可以兼营生产。实验区之所以先从生产合作社着手,却是自有考虑。实验区先期与无锡农民银行谈妥,合办北夏农民借款储金处,使农民有款可借,有金可储。在此基础之上,在未来进一步开展信用合作。<sup>[9]49-50</sup>

#### 4. 提倡手工业

北夏实验区唯一的工厂是设在东亭镇上的丝厂,受国际经济危机冲击而倒闭,工厂中的大批女工失业。东亭镇另一主要产业为纸牌制造,东亭十分之九的人家都从事这个行业。但纸牌的利润微薄,且制造供人赌博的纸牌也不是长久之计。如何充分利用农民空闲时间,进行手工业生产,增加农民收入,是实验中的一个重头戏。

1933年6月,实验区借了东亭镇的寿司殿,开设手工艺传习所,招生练习。第一期招收练习生三十名,各支部十名,东亭镇二十名,男女兼收。凡本区民众学校的毕业生、读书会会员、粗通文字而能吃苦耐劳者,均可报名加入。培训期间,由传习所提供原料,学生在学习期间进行劳动,产品由传习所销售,所得利润分成。<sup>[10]</sup>此次传习所培训项目较多,内容繁杂,且未能打开销路。实验者们总结经验之后,预备在来年进一步改进。

#### 5. 农产品展览会

在推行了一年的实验之后,北夏实验区决定在1933年元旦,举行第一次农产品展览会。展览会的所有展览品从北夏实验区内征集,展览的目的是使农民观摩优良品种,学习先进经验,鼓励生产热情,进一步改善农业。

展览期间征募的农作物有稻麦豆、芝麻、玉米、蔬菜、瓜果、花卉、蚕桑、蚕丝、蚕种、蚕苗、家畜、土布及各种农业产品。展览时特聘专家进行评定等级,对得奖者分别予以奖励。同时邀请教育学院及院外专家,公开演讲。<sup>[11]25-26</sup>被评为特等奖者,奖励相当于一元的物品,一等奖相当于五角物品,二等奖相当于三角物品,三等奖相当于一角物品,其余参展者则赠送糖果一包。

报名参加者颇为踊跃,共计收到参展品种476件,无锡县丝业改良场、江苏省立教育学院工场等单位也展出了各自的优良品种。展览会持续两天,总计参观人数2,327人,其中男性1,553人,女性

774人。<sup>[11]28</sup>

### 三、经济实验的调整与扩大

(1933.7—1934.7)

第一年实验期间,很多参与实验的工作人员患病,一度时间竟然全部病倒,也出现了工作人员死亡事件,使得实验成果不尽如人意。第二年实验中比较太平,工作人员得病者较少,且体力、精力都比第二年更佳,并得到了更多的参与者支持。第二年的经济实验,重点仍然放在金融流通与合作社上。

#### 1. 指导农事

第一年度实验时,曾推广过“318”纯良种稻13亩,效果甚佳,每亩产量平均增收五斗至六斗。第二期实验中继续推广“318”良种,另外又推广了其他两种良种,计有79亩地进行良种推广实验。

但这些实验的良种,要大规模推广还需要时日,农民生产主要还是依赖精选本地种子。1933年10月中旬,在稻将要成熟的时候,工作人员奔赴各村巷宣传,并亲自到田间指导选取良种。受到指导的农户共计459户,选定不过肥、不过薄的适中稻田,择取优良稻种。

在小麦种上,北夏区的农民过去不大重视。去年推行了良种实验,每亩多收一斗至三斗,今年继续推广良种。但所推广的“武进无芒种”效果较差,“金大26号”则每亩多收了一、二斗不等。小麦的主要问题是虫害,北夏实验区内小麦虫害比比皆是。实验区遂联合教育局、区公所,发起“拔鬼麦”(病麦)运动。全区共计拔去有黑穗病的小麦1,248,035株。<sup>[12]22</sup>由于本年度对付虫害出力甚巨,预计来年黑穗病将大为减少。

#### 2. 流通金融

第一年度进行了两期金融实验,第一期办理个人借款与储蓄业务,因为全无组织,成绩较差。第二期起,提倡组织借款联合会,先后放款四次。但借款联合会存在诸多缺点,如没有持续性、只限于贷款、业务无法拓展等。

第二年度中,继续进行第三期放款实验,以农民急需的肥料豆饼为主。此次放款的对象仍是借款联合会。共计组织有联合会49个,会员632人,放出豆饼11,468片,价值3,964元。本期放款在1933年7月中旬开始,借款期限为六个月,还款期限在1934年1月。因为年关时节农民手紧,遂又延后一个月,最后有78.4%的农民还款,未能还款者占21.6%。未能还款者中,多数系被联合代表会的代表人挪用,农民失信者反而较少。

第四期放款是畜本放款,即借款给农民买小猪与猪食,小猪发给现金,猪食发给实物。这次参与的借款联合会有 78 个,会员 868 人,放款 7,142 元。<sup>[13]24-26</sup>此次放款较多,组织较好,预期农民该获得较大实惠。不想当年受猪瘟冲击,农民亏本较多。还款期到了后,农民普遍要求延期一个月还款。

在储蓄业务上,实验效果较差,推行一年以来并无业绩突破,让工作人员感到困难。北夏区内的农民自身没有固定的月收入,储蓄利率又低,所以也缺乏存款的积极性。至第二年度实验时,实验区进行改革,决定:(一)过去的储蓄会仍然继续存在,万一不能持续时则停止。(二)提倡分季储金。(三)鼓励农民储蓄的兴趣,办理有奖储蓄。(四)与银行洽商,提高利率。(五)宣传储蓄的好处,营造气氛。结果此年储蓄业务仍然不如人意,共计有 284 人存入 258.45 元,遂决定此后不再办理储蓄会。<sup>[13]27</sup>

### 3. 推进合作

在合作业务上,第二年取得较佳成绩。第一年有合作社五处,第二年则有十一处,筹划中的还有七处。合作社根据社员的需要,兼营购买、运输、生产、销售、仓储等业务。各合作社在此年内,修筑软坝一次,修建水闸一座,垦荒两亩,并收集股本存入上海银行。此外还进行了进行鱼的放养,植树等工作。<sup>[14]29</sup>

合作社存在的问题是,一般的社员不能理解合作社的真正意义,也没有经营合作社的经验,故而设立春季合作讲习会,普及合作社相关知识。限于教师、宿舍等条件限制,第一期只能集中训练合作社的现有人员,训练为期一周,主要讲解合作概论、组织合作社的步骤、合作社的簿记、信用合作、利用合作、养鱼合作、养蚕合作、借款合作等内容。训练期间,还有早操锻炼、卫生、娱乐等活动,结束时有闭幕典礼。第一期共有学员 24 人,三名由教育学院保送,其余都是合作社社员,授课则聘请专家六人。训练结束之后,学员返回乡里加以宣传,反响热烈,造成合作空气。<sup>[14]30</sup>

### 4. 提倡副业

养蚕是无锡地方上农民收入的主要来源之一。在第一年的实验中,实验区与无锡农业推广所指导养蚕,获得丰收,蚕户异常激动。但当年蚕茧价格奇低,农户并没有获得多少好处。

到 1933 年秋茧上市时,实验区组织蚕户共同烘茧,待价而沽。但持货待沽到底还是存在较大风

险,很难把握未来行情。加入共同烘茧的有 70 户人家,总计烘干茧 12 石,向无锡农行贷款 600 元。蚕户一直持干茧到来年即 1934 年 3 月底,此时干茧市价暴跌,鲜茧又将上市。秋茧不耐存储,蚕户遂将干茧低价出售,吃亏不少。对蚕户的亏损,实验区赔偿农户损失的一半,共计赔偿损失 127.85 元。<sup>[15]31</sup>农户虽遭到损失,但对实验区仍然抱有信心。

1934 年鲜茧上市后,实验区吸取烘茧待沽亏损的教训,计划在鲜茧每石价格达到 30 元时,立即指导销售。此年因为蚕事结束较早,预订 6 月 1 日前就可以销售。但无锡茧商历来的惯例是,店主都不想过早高价收购,个别提前开秤收购的,茧价也上不去。

经过实验区与无锡本地华新丝厂联系,该厂同意以最高市价,分等收买。自 6 月 1 日起,四所育蚕指导所开始运茧,至 4 日止,共运销鲜茧 325 石 92 斤(一石相当于 120 斤)。6 月 21 日,华新丝厂付款,甲等每石 42 元,乙等每石 40 元,丙等每石 38 元,丁等每石 35 元,间或有一二户过差的,每石 30 元,平均下来每石 39.61 元。华新丝厂给出的茧价,比无锡平均收购价每石要高出五元,蚕户得利后无不喜形于色。<sup>[15]32</sup>

在第二年度第四期的农本放款中,共贷出 7,142 元给农民购买小猪种与猪食,总计购买小猪一千多头。实验区预计,如果平均每头猪获利 3 元,则实验区内农民收益增加 3000 余元。不想 1933 年夏秋之际,实验区内爆发大规模猪瘟。据调查,死去大小猪 398 头,每头以 10 元计,则损失约 4000 元。实验区不敢怠慢,立刻派员至上海血清制造所,请兽医专家来实验区诊治。经过检验,确系是猪瘟,随即注射血清防疫苗,但收效甚微。<sup>[15]33</sup>

实验区调查后发现,猪瘟蔓延难以控制,主要原因有两个:其一、农民管理粗心。猪初期染病时没有察觉,察觉之后,也不想公开。导致猪病情垂危,错过了救治时机,兽医来后也束手无策。其二、实验区内的猪种参差不齐。发生猪瘟的多是外地小猪,此年蔓延至全区,难以控制。实验区痛定思痛,决定今后要在控制猪种上下大力气。

如何利用农民空余时间,在第一年的实验中,实验区已经有了明确方向,即提倡正当副业。本区内的副业原本不少,如蚕桑、花边、纸牌等。蚕桑受国际经济不景气冲击,一片萧条。经营花边的一些人发了财,但这几年也开始不景气,从事此业务者日益减少。至于纸牌业,东亭家家户户仍在做,但

获利甚微。

第一年的实验中,实验区所办农村传习所培训分工过多,以致一些农民所学不精。有鉴于此,第二年继续举办农村工艺传习所,在周巷民校、天福巷天福庵、坟里四房民校分别办班培训。所办班只分草帽鞭工、竹工、籰工三科,学习时间定为一周,根据需要确定是否继续招收学员。学习期间的一切费用均由传习所先代垫,待学员将来归还。<sup>[16]</sup>

实验区负责采购原料,发给接受过培训的籰工、竹工、草帽鞭工编造。经过检验合格之后,工资按件付给,使农户生活得以改善。实验区计划在第三年的实验中,主要使用本地原料,“取其价廉易得,每地方专门培训一种技能,使其技术精通。组织运销合作,以节省费用。”<sup>[15]34</sup>

## 5. 农产品展览会

第二届农产品展览会,也如期在元旦举行。共计展览各类农产品 1,866 件,参观人数合计 4,928 人。为了鼓励优良品种,又特意开办育蚕小麦展览会,于六月在东亭、西仓两地举办,两地前后展览三日,参观者有两千余人。实验区特意从省立蚕丝研究场借来各种展览品三十余件,并请到农作物专家顾震吉先生,育蚕专家吴梦英先生到场平定优劣,给予奖品。<sup>[12]24</sup>

## 四、抗灾中实验的深入

(1934.7—1935.7)

第三年实验期间,无锡遭遇到了大旱灾,实验区及时调整战略,采取工作措施帮助农民抗旱,以度过难关。

### 1. 指导农事

进行了两年的良种实验后,实验区发现存在一些题。实验区将良种发给农民之后,由于耕作精细程度不同,田亩大小不一,土地肥瘠不同,很难确认适合本区的优良品种。故而实验区准备自己栽培良种,从前两年经费的结余项下划出一笔款项,租了二亩二厘地,自己进行良种实验。实验区共种植了十种优良稻种,进行比较实验。

此一年度内无锡遭遇了大旱灾,实验区内受灾最重的是西仓六乡镇的四千多亩地。此年河水断流,至七月中旬仍然不见滴雨,农民焦急万分。实验区在西仓六乡镇组织自救行动,成立“六乡镇合作戽水委员会”,分为总务、调查、工程、调解、纠察、会计七股,另外设立经费、田亩审核特别委员会。各股人员每天按时签到办公,组织救灾行动。

经由实验区出面,为“戽水委员会”向无锡农行

借款 2,200 元,获救田亩 4,480 亩,增加农民收益三万元。同时在版村等地组织有“版村合作戽水救旱委员会”,向农行借款 1,500 元,获救田亩三千余亩。在水渠等地组织“水渠合作戽水救旱委员会”,向农行贷款 1,600 元,获救田亩三千五百亩。<sup>[17]</sup>

第三年度继续在农户中进行良种实验,但此年无锡遭遇旱灾,缺水严重,同时作物又被虫害所侵。所实验的良种产量参差不齐,难以比较,比较突出的是“348 种”,成绩最佳,嗣后农民纷纷要求种植“348 种”。抗灾之后,实验区内开始推广小麦良种实验,麦种分别是“金大 26 号”与“美国白皮”。由于当年冬季不是特别寒冷,气候特别适宜“美国白皮”生长,最后“美国白皮”每亩产量比其他小麦高出二斗至三斗。除了农民留种之外,实验区也收回了两斗“美国白皮”,以便今后继续进行实验。

## 2. 流通金融

实验区一开始进行金融实验时,即与无锡农业银行合作,但此年双方意见分歧,对实验造成一定影响。

此年的第五期贷款,原先拟定发放豆饼,作为肥料。但无锡当年干旱,农民对于戽水的需求大过肥料,就改为戽水贷款。农行此时也给予优惠,将贷款利率减为月息九厘。第五期贷款涉及十四个乡镇,组织了 63 个“借款联合会”,会员 658 人,前期放借款 5,693 元。<sup>[18]11</sup>

贷款正在进行时,农行突然变卦,要求区公所建设专款为借款农民作保,不然就不借款。区公所不肯作保,县政府多次出面做工作也无效。无锡农行突然变卦,导致未拿到借款的农民焦灼万分。不得已之下,就从实验区特种收入款中,借出部分款项给急需的农民。此次农行、实验区贷款用作救灾,借款期限定为六个月。借款农民因为受旱灾及虫害等冲击,在 1935 年 1 月到期后,只有 62.21% 的农民能如期还款,未能如期归还者占了 37.79%。<sup>[18]12</sup>

第六期贷款以小额贷款为主,帮助灾后农民。在旱灾之后,农民千辛万苦,总算还掉了戽水借款,经济困难。实验区制定了小额贷款计划,以帮助农民。贷款对象为在过去几期贷款中,从未失信,信用良好的农民。此次仍采取“借款联合会”的形式,只要三人就可以进行借款,但须承担连带责任。每人借款每次不得超过五元,借款期限为五个月。所借款项,由实验区特种收入款下拨出,各分区主任负保证责任。此次各乡镇组织联合会 12 个,会员 79 人,借款 323 元。此次借款情况良好,到期之后

农民均予归还。<sup>[18]12-13</sup>

此年度无锡遭遇旱灾,故而金融实验也以应对灾情及善后为主。实验区进行了新的实验,指导两处信用生产合作社兼营合作仓库,以米作为抵押,发放贷款给农民。“西仓、东周巷两信用合作社,最近为改善农民经济,特意请实验区指导农民合作仓库两处,已经正式开始运行储米。”此两处仓库以收到的米作为质押,同时放出贷款。两处仓库押户共计 738 户,米 1,031.30 石,发放贷款 7,818 元。<sup>[19]</sup>

### 3. 推进合作

此年度合作社有很多变化,原有的生产合作社停掉一处,尚存五处,信用兼营合作社一律改为信用生产合作社,共有七处,此外新组农村工艺品产销合作社五处,共计十六处。

此年合作社工作的重心是农村工艺品产销合作社,以农村妇女为主,进行手工劳动,以补贴家用。在农村工艺品生产上,过去两个年度中所进行的簾、竹、草帽等工艺产品实验并不是很理想。本年根据市场需求,以美术地毯为主打产品,所有生产销售均由联合会主持,产品委托南京几家大商店代售。

美术地毯的学习相当简单,民众乐观地认为:“花一刻的功夫就可以学会,每天工资有三角。”但实践中发现,美术地毯说起来容易,做起来却难。美术地毯耗时甚久,产量不高,农民认真工作一天,收入不过一角到一角半。从 1934 年 12 月开始,至 1935 年 8 月止,共计制成地毯 2,603 方,工人平均收入 17.30 元。<sup>[20]</sup>

当时市场对于美术地毯的需求极大,合作社的问题是进一步提高产量。如果能改进工具,则可以进一步增加产量,而如果能在本区内生产原料,则可以将成本削减三分之一。实验者们雄心勃勃,准备在以后的实验中加以改进,将地毯远销海内外。

由于农民对合作社了解极少,在 1934 年春季,利用农闲时间举办合作讲习会,招收农民学员。12 月 4 日起,推行了第二届合作讲习会,招收区内合作社社员及热心于此的农民,传播各种知识。讲习所为期两周,学员 28 人,年龄都在二十岁以上,也有四五十岁者。其中讲授经济常识 6 小时,合作簿记 10 小时,合作社经营 12 小时,合作生活指导 6 小时,养鱼 2 小时,养猪 2 小时,蚕桑改良 2 小时,稻麦改良 2 小时,唱歌 2 小时,国语 10 小时,算数 10

小时,演说 4 小时,国际形势 6 小时。由教育学校各专家担任教员,授课效果良好。<sup>[21]</sup>

### 4. 提倡副业

1934 年秋,恰逢江苏省第一次实行统一配发蚕种给蚕户。北夏实验区内发出蚕种 5,007 张,但此时无锡遭遇干旱,蚕户忙于抗灾,也无心育蚕,5,007 张秋种发出之后,再无音信。实验区本来在蠡峰、堰下、西仓、马家里设有四个秋季育蚕所,因为此次蚕户遭到重挫,合并为蠡峰、西仓两所。

到了 1935 年春,政府放弃统一控制蚕种,改由农户自由贸易。由于去年亏损严重,江苏各地的蚕种场都采取紧缩政策,导致产量大减,结果 1935 年春出现了蚕种供不应求的现象。虽然政府限定每张价格四角,但蚕种贩抬价到八角、一元乃至二元。市面上蚕种供不应求,甚至有人从日本走私劣质蚕种到江苏兜售,政府也不闻不问。

北夏实验区内本来就缺乏蚕种,无锡城内的蚕户也携款到实验区内大量采购。实验区订购了春种 1,567 张供给蚕户,仍不敷需求。同时再次成立四处育蚕指导所,共计有蚕户 550 家,蚕 1,348 张,由实验区提供养蚕技术指导。<sup>①</sup>

此年春季气候适宜,加上指导有方,获得丰收,每张蚕种收茧 36 斤以上,但蚕户欢喜了没多久,却发现市价大跌,每担(市秤百斤)价格在 16 元至 18 元之间。蚕户请求实验区出面联系丝厂收购。实验区再次联系华新丝厂,以满意的价格收购,共计收鲜茧 49,769 斤。如去年一样,分甲乙丙丁四等计价,甲等每担 28 元,其余每降一等,减 1.5 元。统计下来,平均每担比市价高出 4 元,为农户增收两千元。<sup>[22]</sup>

汲取以往经验,在提请实验区农业推广设计委员会讨论之后,决定此年在全区改进猪种。以国外公猪与本地母猪,繁殖出新一代杂交猪,推广民间。原种公猪由江苏省立教育学院向国外订购,然后交给实验区农场饲养繁殖。农场每年供给新一代杂交小猪 20 头,同时组织产销合作社,凡参与实验的养猪农户一律加入。实验区为农户提供技术指导,并统一购买猪饲料,猪肉、猪毛、猪皮加工生产也由实验区统一实施。

### 5. 农产品展览会

每年一度的农产品展览会,成为第三年的重头戏。第一届在东亭举行,展出产品 476 件,参观人数 2,327 人,第二届在蠡峰举行,展品 1,866 件,参

① 一张蚕种是蚕卵产在牛皮纸上的平附蚕种,卵重 11~12 克,蚕头数在两万左右。

观人数4,928人。第三届展览品计3,023件,参观人数达五千人。第三届农产品展览会,展品分作物、园艺、工艺、丝蚕、畜牧五类,共计三千余种,超过前两届的记录。会场分为两部,第一部在蠡峰区总部,大门内为畜牧场,入口第一室陈列家禽,第二室陈列稻麦,第三室陈列杂谷类,最后为奖品室。第二部在实验民校,蔬菜、丝蚕、手工艺品在此处陈列。展览会总计二日,各地民众踊跃前来参观,盛况空前。第三日下大雨,土地泥泞,行走不便,但前来参加闭幕典礼者仍有千余人。<sup>[23]</sup>

## 五、北夏农村实验效果评估

无锡北夏实验区为期三年的经济实验,在改良农村社会上取得了一定成就,并使实验者们对无锡东部农村社会有了深入了解。北夏实验区也吸引了社会各界的关注,第一年就有江西、山东、河南、徐州等地派人前来参观。一直专注于乡村建设的梁漱溟,也在1933年2月4日亲自到北夏进行参观考察。此后全国各省都派专人到北夏实验区参观实习,南京中央政治学校、国立北京大学等高校也派出学生至北夏考察实习。

北夏区的经济实验,主要集中在指导农事、流通金融、推进合作、倡导副业上。实验者们通过系列技术指导,提高了农民的农业种植技术,挑选出适合本地的优良品种。通过予农民以小额贷款,缓解了农民资金上的燃眉之急,使农民能从事家畜养殖。通过提倡副业,教授手工艺技术,使部分参与实验的农民获得额外的经济收入。在无锡遭遇大干旱、猪瘟等灾情及茧价暴跌时,实验者们分别从人力、财力、技术、销售渠道上,予当地民众以援助,帮助农民度过难关。

在三年多的时间中,经过江苏省立教育学院工作人员的不懈努力,北夏实验区农村经济状况有所改善,农民生活有所提升。但当时情况之下,北夏实验区的系列经济改良措施并不能对农村经济产生根本性改变,也与实验区所期望的,组织民众、培养民力、实现北夏农村自治的目标存在一定距离。

让实验者悲观的是,经过三年的实验之后,农民对于指导农事已不甚积极。“这里有两个原因:1、民众墨守成规。2、提倡新法,而他们并不见得能如所指示的办法去做。因为天时失调、或人工懈怠、或不按方法去做,致农产品收成上有所影响,往往归咎于指导的方法不对、新品种不及土品种等等。”<sup>[1]6</sup>在北夏农民收入的重要来源养蚕上,农民仍无市场意识,被动进行养殖,连续两年遭到市场重挫,只是在自治区工作者的帮助之下,才能以较理想的价格出售蚕茧。

在实验区寄予厚望的金融合作上,虽经历多次实验,却未能探索出一条持续、有效,适合农村的金融合作道路。在手工艺品上,经过连续三年的探索,摸索出了符合市场需要的美术地毯,可美术地毯生产的组织、产品的销售,却不是农民单独所能进行的,必须在外力的扶掖下方能进行。

在社会生产上,北夏区域内的农民仍是刀耕火种的生产模式,能购买耕牛这样的生产资料者为数甚少,更遑论机械化的生产了。虽然早在1930年国民政府就通过了旨在抑制兼并的《土地法》,可无锡农村地方上严重的土地兼并状况,却不是实验者们所能改变的。当时之地方政府,对如何改变农村经济状况,扶持农业,帮助农民也缺乏明确认识。总体而言,以江苏省立教育学院一院之力,实难改变无锡区域内农村社会的经济状况。

## 〔参 考 文 献〕

- [1] 仲理,刘鸿鉴.北夏的民教实验事业及其他[J].民众教育通讯,1934,(2).
- [2] 赵冕.北夏的实验[J].教育与民众,1933,(7):1305—1310.
- [3] 缘起及社会背景[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933:1.
- [4] 王天予.无锡北夏的农村经济(附表)[J].农行月刊,1935,(11):19—20.
- [5] 沈厚润.北夏农民生活漫谈[J].教育与民众,1936,(3):497—500.
- [6] 指导农事[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933.
- [7] 流通金融[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933.
- [8] 简述[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933:11.
- [9] 推进合作[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933.
- [10] 提倡手工艺[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933:50—52.
- [11] 第一次农产品展览会[Z].北夏普及民众教育实验区第一年度工作报告,1933.
- [12] 指导农事[Z].北夏普及民众教育实验区第二年度工作报告,1935.
- [13] 流通金融[Z].北夏普及民众教育实验区第二年度工作报告,1935.
- [14] 推进合作[Z].北夏普及民众教育实验区第二年度工作报告,1935.
- [15] 提倡副业[Z].北夏普及民众教育实验区第二年度工作报告,1935.



- [16] 陈一.北夏农村工艺传习所的办法大纲[J].农村经济, 1934,(12):102—104.
- [17] 指导农事[Z].北夏普及民众教育实验区第三年度工作报告,1936:8.
- [18] 流通金融[Z].北夏普及民众教育实验区第三年度工作报告,1936.
- [19] 北夏创办农业仓库[J].民间(北平),1935,(18):30.
- [20] 推进合作[Z].北夏普及民众教育实验区第三年度工作报告,1936:17.
- [21] 北夏第二次合作讲习会[J].民间(北平),1934,(16):26—27.
- [22] 提倡副业[Z].北夏普及民众教育实验区第三年度工作报告,1936:18—21.
- [23] 北夏三届农展会记要[J].民间(北平),1935,(18):29—30.
- (责任编辑:闫卫平)

## Study on Wuxi Beixia Rural Economy Experiment (1932 — 1935)

YUANG Can-Xing

(Department of Tourism, Wuxi city college, Wuxi, 214153, China)

**Abstract:** From June 1932 to August 1935, Jiangsu Institute of Education conducted a three-year experiment in rural areas of the eastern Wuxi, which mainly related to politics, economy and culture. On the economy, the experiment set the work mainly from for aspect of guiding agriculture, circulating finance, promoting cooperation and promoting side occupation. During this three years, Beixia Experimental area has experienced a series of economy reform such as the popularize of good rice seed, the organization of rural crafts, the formation of production cooperatives, financial loans, agricultural exhibitions and so on. The participants adjusted the plan based on their experiences each year, hoped to find out a suitable road for Wuxi rural region and promoted the rural society of modern China.

**Key words:** Beixia Rural Economic Experiment; Circulate Finance; Promote Cooperation; Jiangsu Provincial College of Education

(上接第 34 页)

## Discourse, Narration and Historical Memory ——the Image Construction and Self-salvation of Wuxi Tanhuang in Modern Times (1840—1935)

HONG Yu, LIU Yong-guang

(History Department, Shanghai Normal University, Shanghai, 200234, China)

**Abstract:** It is the discourse narration about Tanhuang that made Tanhuang become the earliest original sin in the local text of late Qing Dynasty. The subsequent mass media—newspapers inherited the official discourse mode and narrative strategy, which constructed the negative image of Tanhuang. Playing Tanhuang as well as watching Tanhuang become a metaphor and symbol of social morbidity, so that people become pale even at the mention of Tanhuang. Consequently, the name was often changed when Tanhuang (Chinese folk art form) was played. The official began to prohibit Tanhang and round up it by newspapers in 1935. To ease the pressure from official, local actor had to improve Tanhuang. The performance of improved Tanhuang Ke Bao Qiao was a major success. Then the social education function of Tanhuang was approved by official. Tanhuang was renamed as Wuxi Wenxi, so as to realize its self-salvation. The trial of strength between two sides not only remodeled cultural elites' cognition of social value made by Tanhuang, but also reflected that the improvement of Tanhuang in 1930s met the political and cultural needs in the nationalist movement.

**Key words:** Wuxi Tanhuang; Historical Memory; Image Construction; Self-salvation